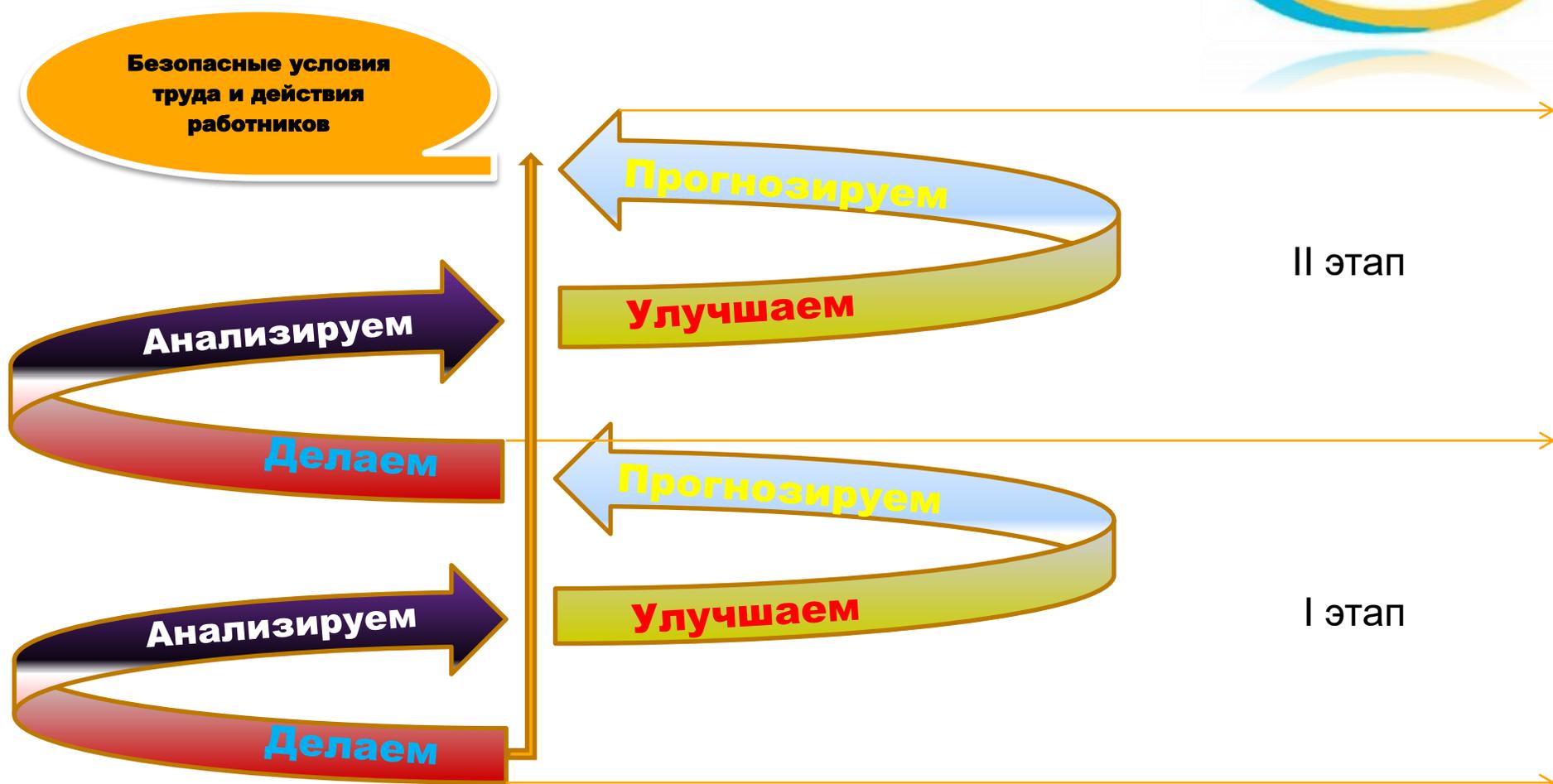
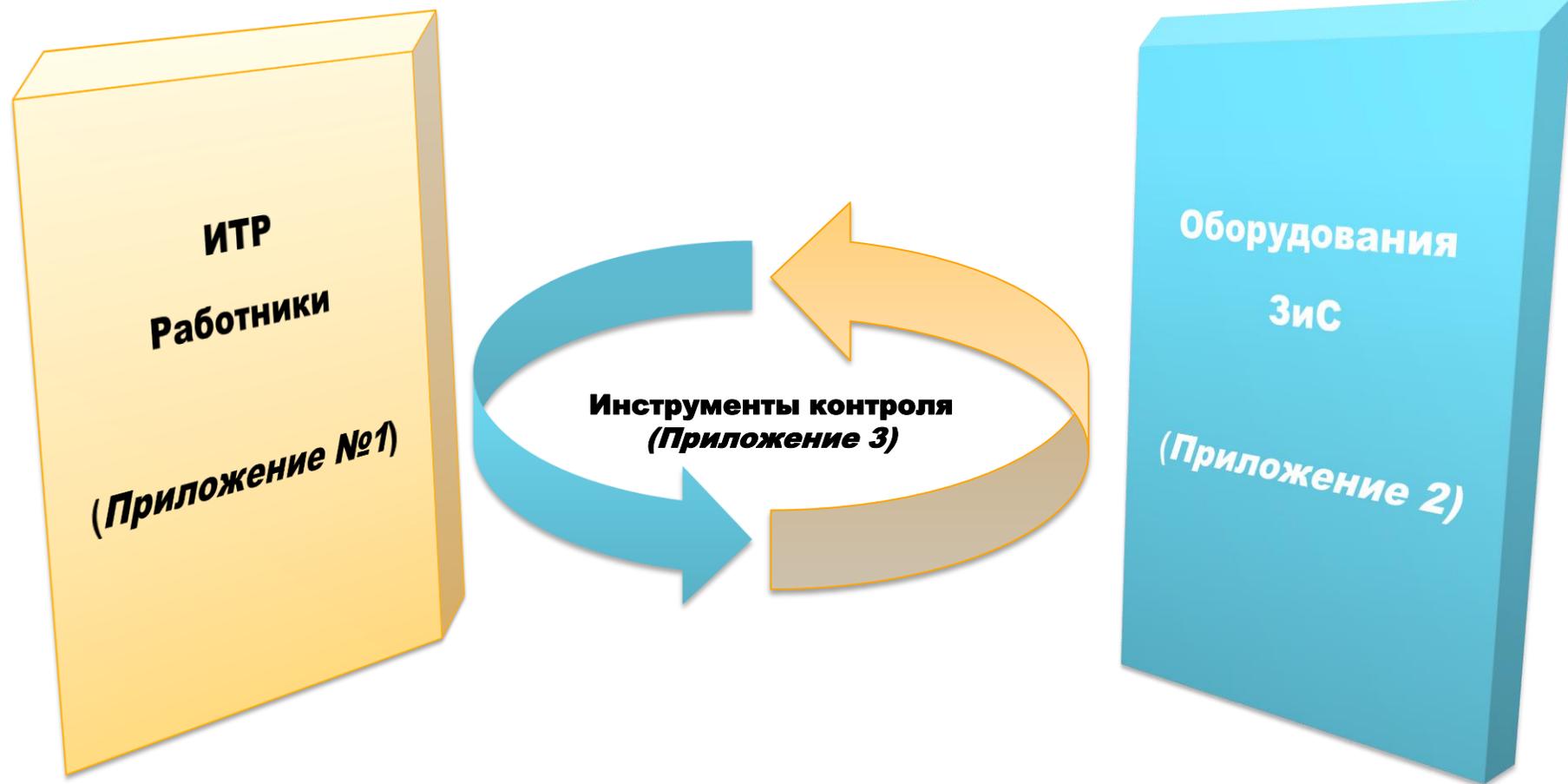




**Стратегия
в области промышленной безопасности и охраны труда для
предприятий ТЭК**





Приложение №1

Мероприятия (организационные) по работе с ИТР и персоналом по вопросам ПБ и ОТ.

I. Обучение и развитие персонала:

- Обеспечение регулярное обучение работников современным требованиям и лучшим практикам в области ПБ и ОТ (*Своевременно реагировать на потребность структурных подразделений в проведении мастер-классов, тех. минимумов и т.д.*);
- Активизировать работу учебно-методических центров (АСОПЗ) на каждой станции;
- Обеспечение станций учебными классами или кабинетами, оснащение необходимой нормативно-технической и справочной литературой, учебными пособиями, макетами, плакатами и техническими средствами для организации учебного процесса на современном уровне;
- Проводить регулярный отбор и направлять наиболее талантливых работников Товарищества для прохождения специального профессиональной подготовки и стажировки в сфере ПБ и ОТ в продвинутых компаниях РК и зарубежья;
- На постоянной основе осуществлять подготовку и переподготовку внутренних консультантов и тренеров, назначенных для организации обучения персонала по решению локальных образовательных проблем в области ПБ и ОТ;
- Активизировать работу по наставничеству в сфере ПБ и ОТ за молодыми специалистами работниками, имеющими небольшой стаж работы в своей деятельности.

II. Мотивация персонала

- Продолжить работу по мотивации мер по формированию и развитию у персонала чувства коллективизма и ответственности за свою жизнь и здоровье и работающих рядом работников (например, «Лучшее предприятие по обеспечению ПБ и ОТ», «Лучшая вахта станции», «Лучший работник станции» и т.д.)

III. Коммуникация и информационная поддержка

- *Каскадные совещания*
- *Информационные стенды, плакаты*
- *Доска проблем*

IV. Работники попавшими в Группу рисков работников

Приложение №2

Мероприятия (технические) по приведению в безопасное состояние оборудование и ЗИС станций по ПБ и ОТ.

- 1. Обновление технологического оборудования, процессов, машин и механизмов;**
- 2. Техническое перевооружение;**
- 3. Длительно-действующие отступления от требований норм и правил ПБ и ОТ, направленных на снижение основных видов происшествя в структурных подразделениях;**
- 4. Улучшение надежности и технического состояния производственных зданий и технологических сооружений**
(Проведение технических осмотров основных (несущих) конструкций, периодических осмотров, внеочередных осмотров, специализированных обследований ЗИС)



**Мероприятия
По безопасному производству работ и поддержанию
рабочих мест в безопасном состоянии.**

1. Проект Организации Работ;
2. Технологическая карта;
3. Паспорт безопасности рабочих мест
4. Изоляция Источников Энергии;
5. Регламент Работы Работников;
6. Стандарт Компетенции;
7. Лист отказа;
8. Инструкции по безопасности и охране труда;
9. Рабочие инструкции;
10. Должностные инструкции.



**Стратегия
в области промышленной безопасности и охраны труда для предприятий
ТЭК
(1 –этап)**

**Концепция
системы учета, контроля и категоризации результатов производственного контроля.**

Отойти

Внедрить

Получаемый эффект

1 От многочисленных проверок в рамках ступенчатого контроля

1. Систему четверговых комиссионных проверок – на уровне станций – под председательством первых руководителей станций.
2. Систему еженедельных комиссионных проверок цехов по средам под председательством начальника цеха.

1. Комплексная оценка состояния ПБиОТ в целом по станции/цеху, так как Комиссии (участков/цехов, станций, управления) практически весь день посвящается оценке состояния ПБиОТ станции/цеха .
2. Перекрёстные проверки комиссии разных станций/цехов создаст конфликт интересов, что повлияет на объективность, качество и эффективность контроля за ПБиОТ.

2 От системы регистрации нарушений (опасных условий) в книге многоступенчатого контроля

1. На уровне руководителей и специалистов управления, станции, цеха – нарушения фиксировать в виде актов проверок; Анализ нарушений, категоризация, повторяемости и устраняемости по станциям и цехам.
2. Работу мастеров, начальников смен цехов и станций направить на профилактику «Опасных действий» посредством ПАБ при посещения участков, а также на устранение «Опасных условий». Так же проводить один раз в неделю КПП с записью в журнал многоступенчатого контроля и предоставлению информации оператору для ввода информации в «Общую папку»

1. Целостное понимание о состоянии ПБиОТ каждого цеха, станции.
2. Развитие системы самостоятельной профилактической работы по «Опасным действиям» на уровне цеха; Развитие исполнительской дисциплины.

Профилактика Опасных условий

- ❑ Еженедельные комиссионные проверки;
- ❑ Целевые проверки на уровне руководителей и специалистов управления, станции, цеха
- ❑ Разбор итогов проверок на Производственном Совете



- Категоризация нарушений;
- Анализ динамики выявляемых нарушений;
- Анализ повторяемости и устраняемости по участкам;
- Актуализация (при выявлении новых рисков) реестра рисков, и мониторинг мероприятий по минимизации рисков

Профилактика Опасных действий

- ❑ ПАБ на уровне мастера, начальник смены при каждом посещении рабочего места. (подчинённого персонала). С проведением один раз в неделю КПР.
- ❑ Работа с нарушителями по итогам комиссионных и целевых проверок



- Категоризация опасных действий;
- Анализ динамики и повторяемости опасных действий;
- Мониторинг организационных мероприятий по минимизации рисков, а также актуализация реестра риска при обнаружении отсутствия в них выявленного опасного действия

Отделы промышленной безопасности и охраны труда



1. Составление графика маршрутных проверок комиссионных и целевых проверок управления, станций, цехов;

2. По результатам комиссионных, целевых проверок осуществляемых на уровне станций, цеха, принимает на контроль фактическое устранение выявленных нарушений. Период контроля – постоянный.

Еженедельно ведет анализ эффективности системы производственного контроля по цехам и станциям

3. На постоянной основе ведет анализ (оценку) производственного контроля специалистов цехов в сравнении с актами станции и управления, с целью выявления и дальнейшей профилактики фактов

формального подхода к системе контроля и профилактики нарушений ПБиОТ.

Проблемные области действующей системы

Предлагаемые пути совершенствования

1. Количество и качество проверок

В настоящее время количество проверок по месяц:
Директор – 8 КПР; Главный инженер – 12 КПР; заместитель главного инженера по эксплуатации – 12 КПР; заместитель главного инженера по ремонту – 12 КПР;
ИТОГО: 44КПР в месяц.
Каждый КПР сопровождается выявлением от 2-х до 10-12 нарушений и 1-2-х нарушителей. Если нет такого результата – проверка признается формальной, некачественной, без разбора и анализа причинно-следственной связи. Все это довлеет как над ИТР, так и над рабочими, создавая напряженную обстановку, которая, как показала практика, так и не повлияла на качество проводимых КПР.

Комиссионные четверговые проверки:
Комиссия под председательством Директора станции, главного инженера, заместителя главного инженера по эксплуатации, заместителя главного инженера по ремонту, Начальник цеха **в месяц проводит 16 проверки (снижение с 64-и до 12-х).**
На уровне Управления проводится **1 комиссия** проверка **в месяц** – за один квартал охватываются все станции
Аргумент в пользу довода о повышении качества проверок – это то, что именно для проверки состояния ПБиОТ станции, цехов и оценки организации труда Комиссиям выделяется практический весь трудовой день, в этот день кроме проверки у специалистов и руководителей ничего не должно спрашиваться.

2. Регламентация комиссионных еженедельных целевых проверок

2.1 В настоящее время Положение производственного контроля имеются. Однако на уровне предприятия и на уровне цехов вопросы для мониторинга одинаковые. Нет разграничений зон ответственности по контролю и по оценке осуществляемого контроля;

2.1 На уровне Управления разработать Положения о производственном контроле.(Концепция системы учета, контроля и категоризации результатов производственного контроля).
2.2 Срок для разработки Положения предоставить – не более 1-го месяца

Проблемные области действующей системы

Предлагаемые пути совершенствования

1. ПАБ на уровне мастеров – отменен;
2. Имеются отдельный график ПАБ и отдельный график Производственного контроля, хотя эти два инструмента контрольно-профилактической работы могут прекрасно совмещаться – по итогам проверки либо пригласить на Производственный Совет, либо провести на месте ПАБ;

1. Как уже выше было отмечено ПАБ на уровне начальника смены станции, начальников смен цехов, старших мастеров, мастеров и инженеров цехов необходим. На смене руководитель и производитель работ должен постоянно проводить профилактическую работу по опасным действиям персонала.



**Стратегия
в области промышленной безопасности и охраны труда для предприятий
ТЭК
(2 –этап)**

Проблемные области действующей системы

Предлагаемые пути совершенствования

1. Количество и качество проверок

В настоящее время количество проверок по месяц:
 Начальник отдела – 12 проверок; специалист отдела – 16 проверок;
ИТОГО: 92 проверки в месяц.
 Каждая проверка сопровождается выявлением от 2-х до 10-12 нарушений и 1-2-х нарушителей. При отсутствии таких показателей работы специалистами внутреннего контроля, говорит о том, что проверка проведена не в полном объеме. Это говорит о формальном подходе к исполнению своих обязанностей руководителями и специалистами внутреннего контроля, что в свою очередь влияет на качество проводимых проверок.

Еженедельные комиссионные проверки:
Комиссия под председательством начальника отдела ОТ и членов комиссии: специалистов отдела ОТ станций.
 Начальник отдела ОТ **в месяц проводит 4 проверки (снижение с 12-ти до 4-х).**
 Специалистами отдела ОТ станций **в месяц проводят - 80 проверок (снижение с 80-ти до 20-ти)**
На уровне Управления проводится **1 комиссионная проверка в месяц** – за один квартал охватываются все станции
Аргумент в пользу довода о повышении качества проверок – это то, что именно для проверки состояния ПБиОТ станции, цехов и оценки организации труда Комиссиям выделяется практически весь трудовой день, в этот день кроме проверки у специалистов и руководителей ничего не должно спрашиваться. Без учета целевых проверок.

2. Регламентация комиссионных еженедельных целевых проверок

2.1 В настоящее время Положение внутреннего контроля имеются.

2.1 На уровне Товариществ разработать Положения о внутреннем контроле. (Стратегии в области промышленной безопасности и охраны труда для предприятий ТЭК).
 2.2 Срок для разработки Положения предоставить – не более 1-го месяца.

Отойти	Внедрить	Получаемый эффект
<p>1 От издержек, которые не позволяют своевременно устранять возникающие на производстве вопросы по ПБ и ОТ</p>	<p>1. Система рабочего контроля «<u>Доска проблем</u>».</p>	<p>1. Прозрачность, обратная связь с персоналом: 1.1. Целостное понимание о состоянии ПБиОТ каждого цеха, станции.</p>
<p>2 От нерационального использования ресурсов во время производственного процесса</p>	<p>2. <u>Банк</u> идей</p>	<p>2. Непрерывное совершенствование и улучшения всех процессов производства, управления и вспомогательных бизнес-процессов на уровне рабочего места, группы, отдела, цеха, подразделения и Товарищества в целом. 2.1. Мотивация персонала</p>
<p>3 От снижения уровня качества продукции и снижение количества дефектов,</p>	<p>3. <u>Программа</u> 5S</p>	<p>3. Унификация и стандартизация рабочих мест, повышение производительности труда за счёт сокращения времени поиска предметов в рамках рабочего пространства.</p>

Отойти

Внедрить

Получаемый эффект

4

От слабой организации работы в сфере ПБиОТ, а так же слабой работе по недопущению происшествий, травматизма, аварий, инцидентов и проф.заболеваний

4.Положение о кураторах внутреннего контроля.

4. Цель:

- организации необходимой комплексной и системной работы и широкого вовлечения всего персонала в сфере обеспечения ПБ и ОТ, направленных на устранение указанных несоответствий, в ТОО «Казахмыс Энерджи» и ТОО «ГРЭС Топар».

5

От многочисленных проверок в рамках много ступенчатого внутреннего контроля.

5. Положение о внутреннем контроле.

5.1.разработка и осуществление комплекса правовых, социально-экономических, организационно-технических, санитарно-гигиенических мероприятий для обеспечения безопасности жизни и здоровья работников;

5.2.организация и координация работы в структурных подразделениях по созданию, внедрению и повышению эффективности Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда;

5.3.осуществление системных наблюдений за состоянием безопасности и охраны труда на рабочих местах, проведение оценки состояния безопасности и прогноза опасных происшествий (мониторинг безопасности рабочих мест);

2.4.проведение оперативного анализа данных производственного контроля и оценки рисков, принятие мер по ликвидации обнаруженных несоответствий.

5. Реализация поставленных целей в:

- «Среднесрочного плана Группы компаний «Казахмыс» в области промышленной безопасности и охраны труда на 2018 – 2020 годы»;

- Концепции системы учета, контроля и категоризации результатов производственного контроля, внутреннего контроля и ПАБ;

- Стратегии в области промышленной безопасности и охраны для предприятия топливно – энергетического комплекса.

Отойти

От неисполнения персоналом станций неукоснительного выполнения установленных требований по ПБ и ОТ

Внедрить

6. Поведенческий аудит Безопасности (ПАБ)
Цель: *формирование культуры безопасного труда, изменения поведения, понимания каждым работником, что соблюдение техники безопасности и охраны труда является повседневной обязанностью на рабочем месте.*

Получаемый эффект

6. Развитие приверженности и лидерства в вопросах ПБ и ОТ руководителей всех уровней и работников станций

6.1. Вовлечение руководителей всех уровней и работников в процесс выявления и управлением рисками.

6.2. Развитие и улучшение коммуникаций между руководителями и работниками по вопросам безопасности.

6.3. Повышение сознательного отношения работников к вопросам ПБ и ОТ, стимулирование безопасного поведения и условий труда при выполнении производственных задач.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

- ❑ Контроль устранения нарушений – фактическое подтверждение/опровержение уведомлений комиссии цехов, станций, управления.
- ❑ Анализ функционирования системы производственного контроля и ПАБ – разбор на Производственном Совете

Профилактика Опасных условий

- ❑ Еженедельные комиссионные проверки;
- ❑ Целевые проверки на уровне руководителей и специалистов отделов ОТ управления, станции;
- ❑ Разбор итогов проверок на Производственном Совете

- Категоризация нарушений;
- Анализ динамики выявляемых нарушений;
- Анализ повторяемости и устраняемости по участкам;
- Актуализация (при выявлении новых рисков) реестра рисков, и мониторинг мероприятий по минимизации рисков

Профилактика Опасных действий

- ❑ ПАБ на уровне мастера, начальник смены при каждом посещении рабочего места. (подчинённого персонала). С проведением один раз в неделю КТР.
- ❑ ПАБ на уровне остальных ИТР и руководителей станций один раз в неделю.
- ❑ Работа с нарушителями по итогам комиссионных и целевых проверок

- Категоризация опасных действий;
- Анализ динамики и повторяемости опасных действий;
- Мониторинг организационных мероприятий по минимизации рисков, а также актуализация реестра риска при обнаружении отсутствия в них выявленного опасного действия

Отделы промышленной безопасности и охраны труда



1. Составление графика маршрутных проверок комиссионных и целевых проверок производственного контроля (управления, станций, цехов), внутреннего контроля (руководителей и специалистов отделов)
2. По результатам комиссионных, целевых проверок осуществляемых на уровне станций, цеха, принимает на контроль фактическое устранение выявленных нарушений.

Период контроля – постоянный.
Еженедельно ведет анализ эффективности системы производственного контроля по цехам и станциям.
3. На постоянной основе ведет анализ внутреннего контроля и анализ(оценку) производственного контроля специалистов цехов в сравнении с актами станции и управления, с целью выявления и дальнейшей профилактики фактов

формального подхода к системе контроля и профилактики нарушений ПБиОТ.
4. Оказание методической и консультативной помощи в структурных подразделениях Товариществ за счет внедрения института кураторов от отделов ПБ и ОТ станций.
5. Контроль за внедрением Стратегии в области промышленной безопасности и охраны труда для предприятий ТЭК.